

Научная статья  
УДК 378.1  
<https://doi.org/10.35750/2071-8284-2024-4-277-295>

**Антон Алексеевич Рожков**

кандидат педагогических наук, доцент  
<https://orcid/0000-0003-1890-0368>, [anrozkov@mail.ru](mailto:anrozkov@mail.ru)

**Елена Геннадьевна Беляева**

кандидат юридических наук  
[belyaeva.belyaevaelena2016@yandex.ru](mailto:belyaeva.belyaevaelena2016@yandex.ru)

*Санкт-Петербургский университет МВД России  
Российская Федерация, 198206, Санкт-Петербург, ул. Летчика Пилютова, д. 1*

## **Развитие приоритетного профиля подготовки «Деятельность кадровых подразделений и подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел»**

**Аннотация:** **Введение.** В статье раскрываются положения, направленные на развитие приоритетного профиля подготовки «Деятельность кадровых подразделений и подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел». Авторы приводят историческую справку о развитии ведомственного образования органов внутренних дел и появлении специализации (профилизации) образовательных организаций системы МВД России и анализ научных статей, посвященных данной проблематике. В соответствии с приказом МВД России от 29 августа 2012 г. № 820 «О профилизации образовательных организаций МВД России»<sup>1</sup> Санкт-Петербургский университет МВД России наделен функциями учебно-научного центра, деятельность которого направлена на подготовку сотрудников для подразделений по работе с личным составом; оказание методической помощи органам, организациям, подразделениям МВД России в разрешении выявленных проблем, обеспечение их информационно-справочными материалами; на научное обеспечение служебной деятельности. В статье представлен анализ результатов работы университета по реализации приоритетного профиля подготовки за период с 2021 г. по 2024 г. Предметом анализа явились основные профессиональные образовательные программы, программы дополнительного профессионального образования, программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре), реализуемые в университете; методическая работа, проводимая в интересах подразделений по работе с личным составом органов, организаций МВД России; проводимые научно-представительские и организационно-методические мероприятия в рамках реализации приоритетного профиля подготовки в университете. Результатом проведенного анализа являются выводы авторов о факторах, сдерживающих развитие приоритетного профиля подготовки в университете и необходимости преобразования организационной структуры, обеспечивающей реализацию приоритетного профиля подготовки. **Цель:** поиск путей совершенствования деятельности по развитию приоритетного профиля подготовки «Деятельность кадровых подразделений и подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел». **Методы.** В процессе исследования применялись методы: формальной логики, анализа нормативных правовых актов, системный, исторический, статистический анализ. **Результаты:** Полагаем, что описанный в статье опыт реализации приоритетного профиля подготовки «Деятельность кадровых подразделений и подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел» и выявленные противоречия в данном направлении деятельности Санкт-Петербургского университета МВД России позволяют определить перспективы дальнейшего развития приоритетного профиля подготовки.

© Рожков А. А., Беляева Е. Г., 2024

<sup>1</sup> О профилизации образовательных организаций МВД России : приказ МВД России от 29 августа 2012 г. № 820 (ред. от 02.08.2013). – Документ опубликован не был.

**Ключевые слова:** подготовка кадров, приоритетный профиль подготовки, подразделения по работе с личным составом, учебно-научный комплекс

**Для цитирования:** Рожков А. А., Беляева Е. Г. Развитие приоритетного профиля подготовки «Деятельность кадровых подразделений и подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел» // Вестник Санкт-Петербургского университета МВД России. – 2024. – № 4 (104). – С. 277–295; <https://doi.org/10.35750/2071-8284-2024-4-277-295>.

Original article

**Anton A. Rozhkov**

Cand. Sci. (Jurid.), Docent

<https://orcid/0000-0003-1890-0368>, [anrozkov@mail.ru](mailto:anrozkov@mail.ru)

**Elena G. Belyaeva**

Cand. Sci. (Jurid.)

[belyaeva.belyaevaelena2016@yandex.ru](mailto:belyaeva.belyaevaelena2016@yandex.ru)

*Saint Petersburg University of the MIA of Russia  
1, Letchika Pilyutova str., Saint Petersburg, 198206, Russian Federation*

## **Development of the leading field of study “Activities of the Personnel and Personnel Management Department of the Ministry of the Interior of Russia”**

**Abstract: Introduction.** The article describes the aspects aimed at the development of the leading field of study “Activities of the Personnel and Personnel Management Department of the Ministry of the Interior of Russia”. The authors give historical information about the development of departmental education of law enforcement bodies and the formation of leading fields of study among educational institutions of the Ministry of the Interior as well as analyse scientific articles describing the issue. According to the Federal Order of the RF Ministry of the Interior No. 820 of 29 August 2012 “On fields of study of educational establishments of the RF Ministry of the Interior”, Saint Petersburg University of the Ministry of the Interior of Russia (the MIA of Russia) is assigned the functions of the training and research centre, which aims to train employees for personnel departments; provide methodological assistance to the agencies, organisations, departments of the MIA of Russia to solve the identified problems; provide reference materials and scientific support of official activities. The article reviews the results of the university’s work in implementing the leading field of study between 2021 and 2024. The subject of the analysis is the university’s main professional educational programmes, programmes of additional professional education, programmes of training of scientific and scientific-pedagogical personnel at postgraduate studies; methodological activities carried out for the benefit of personnel management departments of law enforcement agencies and organisations; scientific and methodological events to in the framework of the leading field of study. The result of the analysis is the authors’ conclusions about the factors limiting the development of the university’s leading field of study and the necessity to transform the organisational structure that ensures its implementation. **The aim** is to find ways to improve the development of the leading field of study “Activities of the Personnel and Personnel Management Department of law enforcement agencies”. **Methods.** The study used the following methods: formal logic, the analysis of normative legal acts, systematic, historical, statistical analysis. **Results.** We believe that the experience in the implementation of the leading field of study “Activities of the Personnel and Personnel Management Department of law enforcement agencies” and the contradictions revealed will determine the future potential for growth of the leading field of study.

**Keywords:** personnel training, leading field of study, personnel management departments, training and research centre

**For citation:** Rozhkov A. A., Belyaeva E. G. Development of the leading field of study “Activities of the Personnel and Personnel Management Department of the Ministry of the Interior of Russia” // Vestnik of St. Petersburg University of the Ministry of Internal Affairs of Russia. – 2024. – № 4 (104). – P. 277–295; <https://doi.org/10.35750/2071-8284-2024-4-277-295>.

### Введение

Вопросам реализации приоритетных профилей подготовки в образовательных организациях системы МВД России, посвящены научные публикации И. Ф. Амельчакова [1; 2], А. В. Богуцкого [3], О. М. Булгакова [4], В. В. Важенина [5], Я. Е. Верхоглядова [6], К. В. Вишневецкого [7], А. Х. Войтович [8], Р. Д. Галиевой [9], В. Ф. Гольчевского [10], С. А. Гречаного [11], А. Г. Гришакова [12], С. А. Егорова [13], В. С. Зырянова [10], И. А. Калиниченко [26], А. П. Нахимова [14], А. Л. Осипенко [15], К. Д. Рыдченко [16], И. В. Сидоровой [17], Н. В. Тингаевой [18; 19], В. В. Тырышкина [20], А. Ю. Ушакова [21], С. О. Харламова [13], Е. Е. Черных [22], Д. Г. Шашина [23], в которых раскрываются разные аспекты данного направления деятельности. Каждый из упомянутых источников по-своему интересен для определения перспектив развития приоритетных профилей подготовки, т. к. раскрывает опыт работы образовательных организаций системы МВД России в этой сфере, описывает возникающие затруднения, излагает пути дальнейшего совершенствования деятельности.

С позиции изучаемого нами вопроса заслуживает особого внимания статья И. Ф. Амельчакова, опубликованная в периодическом издании «На страже закона» [1], которая содержит концептуальные идеи, стратегическую цель и стратегические ориентиры по совершенствованию системы подготовки кадров для органов внутренних дел и развитию приоритетного профиля подготовки «Деятельность кадровых подразделений и подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел». Для реализации предложенных И. Ф. Амельчаковым идей требуется их всесторонний научный анализ, практическое осмысление того, что уже сделано в Санкт-Петербургском университете МВД России по реализации приоритетного профиля подготовки, какой опыт является положительным и какие имеются противоречия в данном направлении деятельности.

### Методы

При подготовке научной статьи авторами применялись исторический метод, метод формальной логики, анализ нормативных правовых актов, системный метод, статистический анализ.

### Результаты

Совершенствование системы подготовки кадров для органов внутренних дел всегда являлось важным направлением кадровой политики МВД России (РСФСР) [24]. Актуальность данного направления сохраняется в настоящее время и определяется новыми вызовами и угрозами [25], а также задачами, поставленными перед органами внутренних дел<sup>2</sup>.

Определение приоритетных направлений развития ведомственного образования системы МВД России обусловлено как современными противоречиями, обнаруживающимися в системе подготовки кадров для органов внутренних дел, так и историческим опытом развития органов внутренних дел<sup>3</sup>.

Период 1918 – начало 1930-х гг. считается этапом создания централизованной системы подготовки кадров для органов внутренних дел и возникновения ведомственного образования МВД России (НКВД РСФСР). В эти годы на государственном уровне создаются образовательные организации, школы и краткосрочные курсы, деятельность которых направлена на профессиональную подготовку кадров для органов внутренних дел. Необходимость их создания определялась сменой политического режима, экономического и социального строя, потребностью в подготовке кадров для правоохранительной системы Советского государства.

Выделяемый учеными-историками период начала 1930-х – 1991 гг. является достаточно продолжительным и ознаменовался переходом на качественно новый уровень в подготовке кадров для органов внутренних дел СССР. Были созданы десятки ведомственных обра-

<sup>2</sup> Об объявлении решения коллегии Министерства внутренних дел Российской Федерации от 4 июня 2024 г. № 2 км : приказ МВД России от 1 июля 2024 г. № 372 // Справочно-правовая система «Гарант». – URL: <https://base.garant.ru/409559291/> (дата обращения: 15.08.2024).

<sup>3</sup> История органов внутренних дел дореволюционной России : учебное пособие / Н. В. Михайлова, А. Н. Никитин, А. Е. Епифанов [и др.] ; под ред. Н. В. Михайловой, А. Н. Никитина. – 2-е изд., перераб. и доп.. – Москва: Юнити-Дана, 2023. – 336 с.

зовательных организаций среднего и высшего профессионального образования, создано Управление учебных заведений НКВД СССР<sup>4</sup>. В марте 1957 г. была открыта адъюнктура в Академии МВД СССР, что позволило осуществлять подготовку научно-педагогических кадров в органах внутренних дел и активизировало проведение научных исследований в интересах правоохранительной деятельности.

8 января 1966 г. была организована Высшая следственная школа при Министерстве охраны общественного порядка РСФСР. Это событие можно считать началом углубленной специализации образовательных организаций в подготовке кадров для органов внутренних дел. Дальнейшая специализация ведомственных образовательных организаций позволила создать многопрофильную систему профессиональной подготовки и переподготовки кадров для органов внутренних дел.

Важным событием, закрепляющим специализированный статус образовательных организаций системы МВД России, стало издание приказа МВД России от 29 августа 2012 г. № 820 «О профилизации образовательных организаций МВД России»<sup>5</sup>, в соответствии с которым за образовательными организациями системы МВД России были закреплены приоритетные профили подготовки. Закрепление осуществлялось обоснованно и учитывало уникальный опыт, накопленный каждой образовательной организацией в подготовке кадров соответствующей категории (профессионального профиля).

В соответствии с приказом за Санкт-Петербургским университетом МВД России (далее – университет) был закреплен приоритетный профиль подготовки «Деятельность кадровых подразделений и подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел». Университет является единственной образовательной организацией в системе МВД России, которая осуществляет подготовку специалистов для подразделений по работе с личным составом.

В настоящее время университет представляет собой современное классическое высшее учебное заведение, бережно относящееся к сохранению традиций высшего образования и науки, памяти ветеранов и истории органов внутренних дел. Он стал учебно-научным центром, который разрабатывает учебно-программную документацию для подготовки сотрудников для подразделений по работе с личным составом; готовит необходимые методические и справочные материалы для органов, организаций, подразделений МВД России для осуществления кадровой работы и морально-психологического обеспечения деятельности органов внутренних дел<sup>6</sup>; осуществляет научное обеспечение деятельности органов внутренних дел в соответствии с закрепленным приоритетным профилем подготовки<sup>7</sup>.

Анализ задач, стоящих перед университетом по реализации приоритетного профиля подготовки, позволяет разделить их на три направления:

– подготовка сотрудников для подразделений по работе с личным составом, их обучение по программам высшего и среднего профессионального образования, программам

<sup>4</sup> Кобозев А. А. Современная система подготовки кадров органов внутренних дел: теоретические, организационные и правовые вопросы формирования и развития : дис. ... д-ра юрид. наук. – Москва, 2007. – С. 650.

<sup>5</sup> В приказ внесены изменения и дополнения приказами МВД России от 2 августа 2013 г. № 591 «О внесении изменений в приказ МВД России от 29 августа 2012 г. № 820 «О профилизации образовательных учреждений МВД России», от 28 ноября 2022 г. № 903 «О внесении изменений в нормативные правовые акты МВД России по вопросам деятельности образовательных организаций системы МВД России».

<sup>6</sup> Об утверждении Положения о порядке организации морально-психологического обеспечения деятельности органов внутренних дел Российской Федерации : приказ МВД России от 27 августа 2024 г. № 500 (зарег. в Минюсте России 20.09.2024, № 79534) // Официальный интернет-портал правовой информации (pravo.gov.ru).

<sup>7</sup> Об организации научной и научно-технической деятельности в системе МВД России (вместе с «Общими положениями организации научного обеспечения, научной и научно-технической деятельности в системе Министерства внутренних дел Российской Федерации», «Положением об организации научной деятельности в системе Министерства внутренних дел Российской Федерации», «Положением об организации научно-технической деятельности в системе Министерства внутренних дел Российской Федерации», «Положением о Научном совете МВД России», «Типовым положением о научно-практической секции», «Типовым положением о комиссии по приемке результатов научно-исследовательских работ, подготовленных образовательными и научными организациями системы МВД России, ЭКЦ МВД России», «Типовым положением о группе экспертов образовательной (научной) организации системы МВД России», «Положением о научных школах в системе МВД России», «Положением о выявлении, применении и распространении положительного опыта в оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Российской Федерации», «Требованиями к форме и порядку оформления документов (в том числе отчетных) в сфере научного обеспечения деятельности органов внутренних дел Российской Федерации», «Инструкцией о порядке регистрации и учета научно-исследовательских, опытно-конструкторских работ и диссертационных исследований в системе МВД России») : приказ МВД России от 28.04.2023 г. (ред. от 18.06.2024) // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». – URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=EXP&n=824308#Zci3OWU28JTeYJwA1> (дата обращения: 15.08.2024). – Документ опубликован не был.

дополнительного профессионального образования, подготовка научных и научно-педагогических кадров в адъюнктуре<sup>8</sup>.

– мониторинг проблем, возникающих в служебной деятельности у сотрудников подразделений по работе с личным составом, оказание им методической помощи в разрешении выявленных проблем и обеспечение их информационно-справочными материалами;

– научное обеспечение служебной деятельности подразделений по работе с личным составом органов и организаций МВД России, проведение научно-представительских мероприятий, выполнение заказных и инициативных научно-исследовательских работ в интересах служебной деятельности.

В рамках первого направления университет осуществляет обучение курсантов и слушателей по специальностям 40.05.02 – Правоохранительная деятельность (специализации – «Воспитательно-правовая»; «Деятельность подразделений по работе с личным составом»); 37.05.02 – Психология служебной деятельности (специализации – «Морально-психологическое обеспечение служебной деятельности», «Психологическое обеспечение служебной деятельности»); по направлению подготовки 40.03.02 Обеспечение законности и правопорядка (профиль образовательной программы – Деятельность подразделений по работе с личным составом). В соответствии с федеральными государственными требованиями ведется подготовка научных и научно-педагогических кадров в адъюнктуре по научным специальностям 5.8.7 Методология и технология профессионального образования и 5.3.9 Юридическая психология и психология безопасности. Также университет реализует программы дополнительного профессионального образования в интересах подразделений по работе с личным составом, в т. ч. с применением дистанционных образовательных технологий, что является в современных условиях необходимым. В 2021 г. университетом было реализовано 2 программы, в 2022 г. – 8, в 2023 г. – 7, в 2024 г. – 9 (таблица 1).

Таблица 1

**Программы дополнительного профессионального образования  
повышения квалификации и профессиональной переподготовки,  
реализуемые университетом в рамках приоритетного профиля подготовки,  
за период с 2021 г. по 2024 г.**

№ п/п	Наименование программы дополнительного профессионального образования повышения квалификации и профессиональной переподготовки
<b>2021</b>	
1.	Сотрудники подразделений по профилактике коррупционных и иных правонарушений, подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел Российской Федерации
2.	Руководящий состав подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел Российской Федерации
<b>2022</b>	
1.	Руководящий и инспекторский состав подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел Российской Федерации по теме «Организация культурно-просветительской работы»
2.	Сотрудники подразделений по профилактике коррупционных и иных правонарушений подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел Российской Федерации
3.	Психологи подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел Российской Федерации и Росгвардии по теме «Психология кризисных состояний».
4.	Руководящий и инспекторский состав подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел Российской Федерации по теме «Организация работы по укреплению служебной дисциплины и законности»
5.	Начальники курсов (их заместители), командиры взводов образовательных организаций МВД России по теме «Организация воспитательной работы с обучающимися образовательных организаций МВД России»

<sup>8</sup> Об утверждении федеральных государственных требований к структуре программ подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре), условиям их реализации, срокам освоения этих программ с учетом различных форм обучения, образовательных технологий и особенностей отдельных категорий аспирантов (адъюнктов) : приказ Минобрнауки России от 20 октября 2021 г. № 951 (ред. от 7 февраля 2023 г.) (зарег. в Минюсте России 23 ноября 2021 г., № 65943) // Официальный интернет-портал правовой информации (<http://pravo.gov.ru>).

6.	Руководящий состав подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел Российской Федерации
7.	Курс повышения квалификации «Актуальные вопросы воспитательной работы и расстановка кадров в деятельности органов внутренних дел» (сотрудники правоохранительных органов государств-участников СНГ)
8.	Сотрудники, включенные в кадровый резерв Санкт-Петербургского университета МВД России
<b>2023</b>	
1.	Сотрудники подразделений по профилактике коррупционных и иных правонарушений подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел Российской Федерации
2.	Руководящий и инспекторский состав подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел Российской Федерации по теме «Организация работы по укреплению служебной дисциплины и законности»
3.	Начальники курсов (их заместители), командиры взводов образовательных организаций МВД России по теме «Организация воспитательной работы с обучающимися образовательных учреждений»
4.	Психологи подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел Российской Федерации и Росгвардии по теме «Психология кризисных состояний»
5.	Руководящий состав подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел Российской Федерации
6.	Сотрудники, включенные в кадровый резерв Санкт-Петербургского университета МВД России
7.	Программа профессиональной переподготовки «Психологи подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел Российской Федерации, осуществляющие специальные психофизиологические исследования с применением полиграфных устройств»
<b>2024</b>	
1.	Руководящий и инспекторский состав подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел Российской Федерации по теме «Организация культурно-просветительской работы»
2.	Руководящий и инспекторский состав подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел Российской Федерации по теме «Организация работы по укреплению служебной дисциплины и законности»
3.	Руководящий состав подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел Российской Федерации
4.	Сотрудники подразделений по профилактике коррупционных и иных правонарушений, подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел Российской Федерации
5.	Начальники курсов (их заместители), командиры взводов образовательных организаций МВД России по теме «Организация воспитательной работы с обучающимися образовательных организаций»
6.	Психологи подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел Российской Федерации и Росгвардии по теме «Психология кризисных состояний»
7.	Руководящий и инспекторский состав подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел Российской Федерации по теме «Организация информационного противоборства в деятельности органов внутренних дел»
8.	Сотрудники, включенные в кадровый резерв территориальных органов МВД России
9.	Программа профессиональной переподготовки «Психологи подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел Российской Федерации, осуществляющие специальные психофизиологические исследования с применением полиграфных устройств»

Изучение университетом образовательных потребностей органов, организаций, подразделений МВД России позволило выявить необходимость в разработке и реализации новых программ дополнительного профессионального образования повышения квалификации по темам: «Психологическая коррекция и реабилитация сотрудников органов

внутренних дел, выполняющих оперативно-служебные задачи в особых условиях», «Особенности организации и проведения специальных психофизиологических исследований с применением полиграфа при комплектовании территориальных органов внутренних дел на вновь присоединенных территориях Российской Федерации», «Специальные психофизиологические исследования с применением полиграфа при проведении служебных проверок». Данные программы были своевременно подготовлены, внедрены в образовательный процесс и готовы к реализации в 2025 году.

В университете развивается учебно-лабораторная база в рамках реализации приоритетного профиля подготовки. В соответствии с Программой развития университета<sup>9</sup> в 2024 году завершена работа по вводу в эксплуатацию лаборатории (класса) морально-психологического обеспечения деятельности органов внутренних дел, двух классов для проведения психологических тренингов, лаборатории (класса) психофизиологии, лаборатории (класса) психодиагностики. На плановой основе приглашаются сотрудники территориальных органов МВД России для проведения практических занятий с курсантами и слушателями по дисциплинам специализации, что позволяет создавать необходимые педагогические условия для совершенствования подготовки специалистов для подразделений по работе с личным составом.

В рамках второго направления университет готовит методические и информационно-справочные материалы в интересах подразделений по работе с личным составом органов, организаций МВД России. В 2024 г. были подготовлены и направлены 6 методических материалов, в 2023 г. – 6, в 2022 г. – 5, в 2021 г. – 5 (таблица 2).

Таблица 2

**Методические и информационно-справочные материалы,  
подготовленные университетом в рамках приоритетного профиля подготовки  
за период с 2021 г. по 2024 г.**

№ п/п	Наименование методических материалов
<b>2021</b>	
1.	Методические рекомендации «Психологическая работа с сотрудниками органов внутренних дел по профилактике дорожно-транспортных происшествий».
2.	Методические рекомендации «Формирование морально-психологической устойчивости личного состава, управление психологическим состоянием в условиях воспрепятствования законной деятельности сотрудников органов внутренних дел».
3.	Тестовые задания для оценки кандидатов на обучение в образовательные организации МВД России по программе высшего образования по специальности 37.05.02 – Психология служебной деятельности из числа сотрудников правоохранительных органов иностранных государств (2021 г.).
4.	Предложения по содержанию методических рекомендаций, направленных на реализацию приказа МВД России от 25 декабря 2020 г. № 900 «Вопросы организации морально-психологического обеспечения деятельности органов внутренних дел Российской Федерации», раздел «Организация психологической работы».
5.	Методические рекомендации по использованию воспитательного потенциала процесса преподавания общеюридических и специальных дисциплин.
<b>2022</b>	
1.	Методические материалы и тестовые задания для проведения занятий по морально-психологической подготовке сотрудников органов, организаций, подразделений МВД России темам «Сохранение и укрепление традиционных российских духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей как один из приоритетов государственной политики» и «Формирование нравственно-этических основ поведения сотрудников органов внутренних дел: современные подходы и технологии».
2.	Проект типовой рабочей программы воспитания и типового календарного плана, которые должны послужить методической основой организации воспитательной работы в образовательных организациях МВД России и оказать помощь субъектам образовательных отношений в разработке структуры и содержания рабочей программы воспитания конкретной образовательной организации МВД России.
3.	Методические материалы и тестовые задания для занятий по морально-психологической подготовке сотрудников органов, организаций, подразделений МВД России по теме «Морально-психологическое обеспечение деятельности органов внутренних дел, его влияние на сплочение служебных коллективов органов, организаций, подразделений МВД России и поддержание в них на должном уровне служебной дисциплины и законности».

<sup>9</sup> Программа развития федерального государственного казенного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации» на 2023–2027 годы. – Документ опубликован не был.

4.	Методические материалы (рабочая лекция, тесты) по программе повышения квалификации сотрудников органов внутренних дел Российской Федерации по теме «Морально-психологическое обеспечение деятельности органов и подразделений МВД России в особых условиях».
5.	В составе рабочей группы подготовлены предложения в проект федерального закона в рецензировании проекта федерального закона «О внесении изменений в федеральный закон «О социальных гарантиях сотрудникам органов внутренних дел Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и федерального закона «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием государственного управления в сфере контроля за оборотом наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров и в сфере миграции».
<b>2023</b>	
1.	Методические рекомендации по проведению уроков мужества в рамках государственно-правового информирования, посвященных 80-летию полного освобождения Ленинграда от фашистской блокады.
2.	Предложения к проекту методических рекомендаций по подбору специалистов для психологических служб образовательных организаций высшего образования, разработанных Департаментом государственной молодежной политики и воспитательной деятельности Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.
3.	Предложения к проекту методических рекомендаций по организации просветительской деятельности в образовательных организациях высшего образования, поступивших из Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.
4.	Предложения по обновлению реестра методик и программ психологической работы, применяемых психологами подразделений по работе с личным составом органов внутренних дел Российской Федерации.
5.	Методические материалы, тестовые задания и видеолекция для проведения занятий по морально-психологической подготовке сотрудников органов, организаций и подразделений МВД России на 2024 год по теме «Методы и приемы психологической саморегуляции в системе профилактики профессионального стресса. Особенности управления личным составом в экстремальной ситуации (для руководителей)».
6.	Видеоматериалы об истории, традициях, преподавателях и наставниках Санкт-Петербургского университета МВД России, приуроченные ко Дню учителя (2023 г.)
<b>2024</b>	
1.	Методические рекомендации по проектированию и организации работы сенсорных комнат в психологических службах образовательных организаций высшего образования, а также по подбору специалистов для психологических служб образовательных организаций высшего образования
2.	Организация информационно-пропагандистской работы в органах внутренних дел: защита сотрудников от негативного информационного воздействия деструктивных сил : методические рекомендации
3.	Методические рекомендации по профессиональному психологическому отбору кандидатов на обучение по программам подготовки специалистов в области эксплуатации беспилотных авиационных систем, включающих в себя одно или несколько беспилотных воздушных судов с максимальной взлетной массой 30 килограммов и менее, подготовленные коллективом авторов университета в целях обеспечения качества подготовки сотрудников органов внутренних дел Российской Федерации к выполнению задач полиции с применением беспилотных воздушных судов.
4.	Методические материалы к приказу МВД России от 27 августа 2024 г. № 500 «Об утверждении Положения о порядке организации морально-психологического обеспечения деятельности органов внутренних дел Российской Федерации»
5.	Справочник сотрудника подразделения по работе с личным составом (по направлениям деятельности)
6.	Программа профессиональной адаптации выпускников Санкт-Петербургского университета МВД России на 1, 2, 3-м годах службы, замещающих должность сотрудника отдела кадров управления по работе с личным составом территориального органа МВД России.

С 2023 года университет принимает активное участие в проведении открытых лекций в рамках образовательного проекта «Научный лекторий»<sup>10</sup> и в проведении занятий в системе единых дней государственно-правового информирования с личным составом территориальных органов МВД России<sup>11</sup>. Ведущие ученые и специалисты университета на высоком профессиональном уровне проводят занятия и делятся опытом по вопросам морально-пси-

<sup>10</sup> Письмо ГУРЛС МВД России от 30.05.2023 г. № 21/16/10571. – Документ опубликован не был.

<sup>11</sup> Распоряжение МВД России от 30 марта 2024 г. №1/3779 «О лекторской группе». – Документ опубликован не был.



хологического обеспечения деятельности органов внутренних дел. Анализ проведения занятий показал, что наиболее востребованными темами являются «Защита личного состава органов внутренних дел от негативного информационно-психологического воздействия», «Информационно-пропагандистская работа в органах внутренних дел: теория и практика», «Государственно-патриотическая ориентация религиозных организаций традиционных конфессий Российской Федерации по линии их взаимодействия с органами внутренних дел», «Традиционные российские духовно-нравственные и культурно-исторические ценности, укрепление общероссийской гражданской идентичности и сохранение государственного суверенитета», «Методы и приемы психологической саморегуляции в системе профилактики профессионального стресса. Особенности управления личным составом в экстремальной ситуации».

На основе проведенного анализа актуальности для территориальных органов МВД России тематики проводимых занятий в университете были разработаны новые темы занятий: «Формирование государственно-патриотического мировоззрения сотрудников органов внутренних дел: история, содержание и технологии работы», «Искусственный интеллект и дезинформация, пути противодействия новым способам влияния на сознание личного состава органов внутренних дел», «Психологические способы самопомощи в различных ситуациях оперативно-служебной деятельности», «Суицидальное поведение: признаки и способы предотвращения», по которым будут проводиться занятия в 2025 году. Данный подход позволяет учитывать интересы территориальных органов МВД России, повысить уровень взаимодействия с ними, а в конечном итоге – результативность проводимых занятий и уровень профессиональной подготовки сотрудников.

В рамках третьего направления университет на регулярной основе проводит научно-представительские и организационно-методические мероприятия. Так, в 2024 г. было проведено 16 мероприятий, в 2023 г. – 14, 2022 г. – 10, 2021 г. – 8 (таблицы 3, 4, 5).

Таблица 3

**Сведения о научно-представительских и организационно-методических мероприятиях, проведенных университетом с органами, организациями, подразделениями МВД России в рамках приоритетного профиля подготовки в период с 2021 г. по 2024 г.**

Виды мероприятий	Год			
	2021	2022	2023	2024
Организационно-методические	2	2	4	8
Научно-представительские	6	8	10	8

Таблица 4

**Перечень организационно-методических мероприятий, проведенных в рамках реализации приоритетного профиля подготовки за период с 2021 г. по 2024 г.**

№ п/п	Наименование мероприятия
<b>2021</b>	
1.	Семинар-совещание «Проблемы профессиональной ориентации отбора молодежи на обучение в образовательные организации МВД России и службу в ОВД»
2.	Семинар-совещание по актуальным вопросам комплектования университета и его филиалов переменным составом
<b>2022</b>	
1.	Семинар-совещание с руководителями на тему: «Организация информационного противодействия в ОВД: современные приоритеты»
2.	Семинар-совещание по актуальным вопросам комплектования университета и его филиалов переменным составом
3.	Круглый стол «Профориентация: возможности и перспективы»

<b>2023</b>	
1.	Круглый стол «От милиции к полиции через эпохи и традиции», посвященный 105- летию кадровой службы МВД России
2.	Круглый стол «Актуальные проблемы совершенствования воспитательной работы с курсантами и слушателями образовательных организаций МВД России»
3.	Круглый стол «Воспитание традиционных ценностей в условиях образовательных организаций МВД России и противодействие распространению деструктивной идеологии»
4.	Семинар-совещание «Проблемы профессиональной ориентации отбора молодежи на обучение в образовательные организации МВД России и службу в ОВД»
<b>2024</b>	
1.	Семинар-совещание «Научное и методическое обеспечение морально-психологического обеспечения деятельности органов внутренних дел: состояние и перспективы»
2.	Круглый стол «Я хочу служить в полиции», посвященный созданию кадетских классов в общеобразовательных организациях и обсуждению содержания дополнительных общеразвивающих программ военно-патриотической, духовно-нравственной, правоохранительной направленности, реализуемых в общеобразовательных организациях
3.	Круглый стол «Успешные практики воспитательной работы с курсантами и слушателями образовательных организаций МВД России»
4.	Семинар-совещание «Проблемы профессиональной ориентации и отбора молодежи на обучение в образовательные организации МВД России и службу в органы внутренних дел»
5.	Круглый стол «Государственная политика по сохранению и укреплению традиционной российской духовно-нравственной ценности – крепкая семья. Профилактика домашнего насилия»
6.	Тематическое мероприятие – вечер-портрет, посвященный 100-летию ветерана Великой Отечественной войны 1941–1945 годов, полковника милиции в отставке Владимира Алексеевича Берчикова
7.	Творческий конкурс стихотворений, посвященный ветерану Великой Отечественной войны 1941–1945 гг. полковнику милиции в отставке Владимиру Алексеевичу Берчикову
8.	Круглый стол «Формирование морально-психологической устойчивости курсантов и слушателей образовательных организаций МВД России к деструктивному информационно-психологическому воздействию»

Таблица 5

**Перечень наиболее значимых научно-представительских мероприятий, проводимых в университете в рамках реализации приоритетного профиля подготовки**

№ п/п	Наименование мероприятия
1.	Международная научно-практическая конференция «Актуальные проблемы психологии правоохранительной деятельности: концепции, подходы, технологии (Васильевские чтения)»
2.	Международная научно-практическая конференция «Педагогика и психология в деятельности сотрудников правоохранительных органов: интеграция теории и практики»
3.	Всероссийская научно-практическая конференция «Морально-психологическое обеспечение деятельности органов внутренних дел: современные подходы и перспективы развития»

Кроме того, важной составляющей научного обеспечения деятельности подразделений по работе с личным составом органов, организаций МВД России является выполнение уни-

верситетом заказных и инициативных научно-исследовательских работ. За период с 2021 по 2024 гг. авторскими коллективами университета выполнено 148 научно-исследовательских работ, из них 16 по заявкам подразделений центрального аппарата и территориальных органов МВД России (таблица 6).

Таблица 6

**Сведения о выполнении научно-исследовательских работ университетом в рамках реализации приоритетного профиля подготовки за период с 2021 г. по 2024 г.**

Основание для выполнения	2021	2022	2023	2024
Инициатива университета	40	33	26	33
По заявкам	1	5	3	7
Всего	41	38	29	40

Прослеживается положительная динамика количества научно-исследовательских работ, выполняемых университетом по заявкам подразделений центрального аппарата и территориальных органов МВД России (таблица 7), что свидетельствует о высоком научном потенциале университета, понимание им актуальности проблем в области морально-психологического обеспечения деятельности органов внутренних дел и способности своевременно реагировать и оказывать помощь в разрешении проблемных вопросов, возникающих в деятельности органов, организаций, подразделений МВД России.

Таблица 7

**Научно-исследовательские работы, выполненные в рамках реализации приоритетного профиля подготовки по заявкам центрального аппарата и территориальных органов МВД России за период с 2021 г. по 2024 г.**

№ п/п	Наименование (тема) работы	Вид выходных результатов	Заказчик
<b>2021</b>			
1.	Психологическая профилактика эмоционального выгорания сотрудников органов внутренних дел на транспорте	Учебно-методическое пособие	УТ МВД России по СЗФО
<b>2022</b>			
1.	Психологическое сопровождение деятельности сотрудников полиции при проведении массовых мероприятий	Методические рекомендации	УМВД России по Архангельской области
2.	Психолого-педагогические основы поддержания служебной дисциплины и законности в подразделениях на транспорте МВД России	Методические рекомендации	УТ МВД России по СЗФО
3.	Технология комплексного подхода к формированию антикоррупционного поведения сотрудников ОВД	Методические рекомендации	ГУ МВД России по Челябинской области
4.	Изучение социально-психологического климата в служебных коллективах органов внутренних дел Российской Федерации	Методические рекомендации	ДГСК МВД России
5.	Психологическая работа с резервом кадров на выдвижение на должности руководителей подразделений органов внутренних дел на транспорте	Методические рекомендации	Заявка УТ МВД России по СЗФО
<b>2023</b>			
1.	Формы и методы воспитательной работы с различными категориями сотрудников органов внутренних дел на транспорте	Практическое пособие	УТ МВД России по СЗФО

2.	Организация информационно-пропагандистской работы в органах внутренних дел Российской Федерации	Учебно-методическое пособие	ГУРЛС МВД России
3.	Организация индивидуальной воспитательной работы с сотрудниками органов внутренних дел Российской Федерации, нуждающимися в повышенном психолого-педагогическом внимании	Методические рекомендации	ГУ МВД России по г. СПб и ЛО
<b>2024</b>			
1.	Психологическая работа с сотрудниками сводных отрядов полиции, направляемых в новые субъекты Российской Федерации	Методические рекомендации	ГУРЛС МВД России
2.	Психологическая реабилитация сотрудников после выполнения оперативно-служебных задач в особых условиях, в том числе получивших ранение	Методические рекомендации	МВД России по Республике Мордовия
3.	Психологическая реабилитация сотрудников органов внутренних дел на транспорте, выполнявших оперативно-служебные задачи в особых условиях	Учебно-методическое пособие	УТ МВД России по СЗФО
4.	Методика организации наставничества над молодыми сотрудниками территориальных подразделений органов внутренних дел Российской Федерации на транспорте	Методические рекомендации	МВД России по СЗФО
5.	Психологическая работа с членами семьи сотрудника, находящегося в командировке в особых условиях, и оказание психологической помощи при потере близких	Методические рекомендации	МВД по Республике Мордовия

За период с 2021 г. по 2024 г. авторскими коллективами университета в рамках реализации приоритетного профиля подготовки подготовлено 128 изданий учебной, учебно-методической, научной, научно-методической и справочной литературы общим тиражом 8 220 экземпляров. Наиболее значимыми для практической деятельности подразделений по работе с личным составом являются издания, представленные в таблице 8.

Таблица 8

**Перечень изданий, подготовленных университетом в рамках реализации приоритетного профиля подготовки за период с 2021 г. по 2024 г. (наиболее востребованные в деятельности подразделений по работе с личным составом органов, организаций МВД России)**

№ п/п	Наименование и вид издания
1.	Миронкина О. Н., Игошин Н. А., Смородина В. А., Шабанов И. Э., Паншина С. В., Николишин Р. В. Организация подготовки кадров для органов внутренних дел : учебное пособие / под общ. ред. О.Н. Миронкиной. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2021. – 196 с.
2.	Шаповал В. А., Рожков А. А., Елесина И. Г., Багдасаров Ю. В. Психология профессионального здоровья : учебное пособие / под общ. ред. В.А. Шаповала. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2022. – 108 с.
3.	Кобозев И. Ю., Ермаков А. Г., Белянкина В. А., Хвезенко С. П., Шаранов Ю. А., Громыко Е. С. Психологическое обеспечение служебной деятельности : учебное пособие / под общ. ред. И. Ю. Кобозева. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2022. – 128 с.
4.	Кобозев И. Ю., Шленков А. В., Семакова А. И., Белянкина В. А., Мартынов М. А. Психология стресса и стрессо-устойчивого поведения : учебное пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2022. – 144 с.
5.	Ермаков А. Г., Вашкевич А. В., Рожков А. А., Белянкина В. А., Кутырев М. А., Шаповал В. А., Зуева Е. Г., Дзьоник Д. В. Психология агрессии и терроризма : учебное пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2022. – 80 с.

6.	Семакова А. И., Зуева Е. Г., Белов В. В., Вашкевич А. В., Дзьоник Д. В., Шаповал В. А., Юренкова В. А., Кислова Н. А. Психология кризисных и экстремальных ситуаций : учебное пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2022. – 116 с.
7.	Вашкевич А. В., Жидкова О. А., Рожков А. А., Шаповал В. А., Юренкова В. А. Психология воздействия. Информационно-психологическое воздействие : учебное пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2022. – 148 с.
8.	Алексеев А. А., Чимаров С. Ю., Паншина С. В. Организационно-правовые основы работы с кадрами органов внутренних дел : учебное пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2022. – 272 с.
9.	Ермаков А. Г., Белянкина В. А., Золотенко В. А. Практикум психологического портретирования: учебное пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2023. – 72 с.
10.	Кобозев И. Ю., Зуева Е. Г., Ермаков А. Г., Белянкина В. А. Психологическая работа с личным составом органов внутренних дел. Организация психологической службы в органах внутренних дел : учебное пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2023. – 240 с.
11.	Зуева Е. Г., Жидкова О. А. Тренинг навыков по взаимодействию с лицами с ограниченными возможностями : учебное пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2023. – 108 с.
12.	Марченко Г.В., Бялт В.С., Косолапов А.Д. Взаимодействие органов внутренних дел со средствами массовой информации и общественными организациями: учебное пособие. Санкт-Петербург: СПбУ МВД России, 2023. – 84 с.
13.	Белянкина В. А., Кустова А. П. Теория и практика применения полиграфных устройств в органах внутренних дел. Психофизиологическая экспертиза с использованием полиграфа : учебное пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2024. – 144 с.
14.	Вашкевич А. В., Дзьоник Д. В., Попинако Е. А., Белянкина В. А. Психологическая профилактика нарушения служебной дисциплины и законности в органах внутренних дел : учебное пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2024. – 96 с.
15.	Сошникова И. А., Косолапов А. Д., Бородавко Л. Т. Организация культурно-просветительской работы в органах внутренних дел : учебно-методическое пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2021. – 64 с.
16.	Марченко Г. В., Чимаров С. Ю., Косолапов А. Д., Пасынков В. В., Паншина С. В. Организация информационного противоборства в средствах массовой информации в деятельности органов внутренних дел : учебно-методическое пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2021. – 96 с.
17.	Бялт В. С., Косолапов А. Д., Игошин Н. А., Чимаров С. Ю. Государственная служба в органах внутренних дел : учебно-методическое пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2022. – 60 с.
18.	Тоньшев А. В., Смородина В. А. Организация воспитательной работы в органах внутренних дел : учебно-методическое пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2022. – 92 с.
19.	Марченко Г. В., Сошникова И. А., Маякова Е. О. Культурно-просветительская работа в органах внутренних дел: технологии эстетического воспитания сотрудников : учебно-методическое пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2022. – 88 с.
20.	Миронкина О. Н., Смородина В. А. Организация работы с кадрами в органах внутренних дел. Часть 1 : учебно-методическое пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2022. – 80 с.
21.	Душкин А. С., Иванова А. М., Буторина Л. С., Мартиросова Н. В. Психологическое сопровождение деятельности сотрудников полиции при проведении массовых мероприятий : учебно-методическое пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2023. – 60 с.
22.	Смородина В. А., Марченко Г. В. Организация работы по укреплению служебной дисциплины и законности в органах внутренних дел : учебно-методическое пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2024. – 96 с.
23.	Смородина В. А. Организация работы с кадрами в органах внутренних дел: учебно-методическое пособие: Часть 2. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2024. – 96 с.

24.	Марченко Г. В., Смородина В. А., Юренкова В. А., Косолапов А. Д., Маякова Е. О. Организация информационно-пропагандистской работы в органах внутренних дел Российской Федерации : учебно-методическое пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2024. – 144 с.
25.	Смородина В. А., Тонышев А. В., Марченко Г. В. Организация воспитательной работы в органах внутренних дел : учебно-методическое пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2024. – 108 с.
26.	Марченко Г. В., Игошин Н. А. Организация воинского учета и бронирования граждан : учебно-практическое пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2022. – 92 с.
27.	Смородина В. А., Миронкина О. Н. Проведение проверок в работе с личным составом органов внутренних дел : учебно-практическое пособие. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2022. – 76 с.
28.	Смородина В. А., Вашкевич А. В. Организация обеспечения функционирования официальных сайтов органов и подразделений МВД России в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» : методические рекомендации. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2021. – 84 с.
29.	Смородина В. А., Косолапов А. Д., Миронкина О. Н. Основы организации работы руководителя органа (подразделения) внутренних дел с личным составом : методические рекомендации. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2022. – 108 с.
30.	Смородина В. А., Вашкевич А. В. Организация и методика проведения бесед и собеседований в работе с личным составом органов внутренних дел : монография. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2022. – 160 с.
31.	Миронкина О. Н., Гейжан Н. Ф. Интенсификация обучения сотрудников кадровых подразделений территориальных органов МВД России в системе повышения квалификации : монография. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2023. – 192 с.
32.	Шаповал В. А. Исследование социально-психологического климата в коллективе с использованием методики психогеометрических ассоциаций : монография. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2023. – 164 с.
33.	Селин П. В., Илакавичус М. Р. Подготовка начальствующего состава и педагогических работников суворовских военных училищ МВД России к совместной воспитательной деятельности : монография. – Санкт-Петербург: Издательство Санкт-Петербургского университета МВД России, 2024. – 192 с.

Трем изданиям университета, подготовленным в рамках реализации приоритетного профиля подготовки за период с 2021 г. по 2024 г., присвоен гриф МВД России «Допущено Министерством внутренних дел Российской Федерации в качестве учебника для курсантов и слушателей образовательных организаций системы МВД России, сотрудников органов внутренних дел Российской Федерации» (таблица 9)

Таблица 9

**Издания, подготовленные университетом в рамках реализации приоритетного профиля подготовки, которым присвоен гриф МВД России**

№ п/п	Наименование издания
1.	Педагогика высшей школы : учебник (в 2022 г., авторский коллектив: Гейжан Н. Ф., Кочин А. А., Душкин А. С., Хальзов В. И., Юренкова В. А.);
2.	Педагогика в деятельности сотрудников органов внутренних дел : учебник (в 2023 г., авторский коллектив: Гейжан Н. Ф., Душкин А. С., Кочин А. А., Бородавко Л. Т., Злоказов К. В., Юренкова В. А.);
3.	Методология и технология профессионального образования : учебник (в 2024 г., авторский коллектив: Илакавичус М. Р., Душкин А. С., Мещерякова Е. И., Гейжан Н. Ф., Бородавко Л. Т., Ерофеева М. А., Ходякова Н. В., Гривенная Е. Н., Тихомиров С. Н.).

Проведенный нами анализ деятельности университета по реализации приоритетного профиля подготовки за период с 2021 по 2024 г. свидетельствует об эффективной работе его руководителей и педагогического коллектива в решении поставленных задач. Система подготовки специалистов для подразделений по работе с личным составом в университете опирается на мощный фундамент научных школ в области педагогики, психологии, юриспруденции, которые получили признание и продолжают развиваться.

Вместе с тем необходимо обратить внимание на противоречия, которые являются сдерживающими факторами развития приоритетного профиля подготовки в университете.

Одним из противоречий является невовлеченность всех субъектов образовательной деятельности в реализацию приоритетного профиля подготовки. Согласно существующей модели реализации приоритетного профиля подготовки в соответствии с локальными нормативными актами университета основным субъектом реализации является учебно-научный комплекс (далее – УНК) по исследованию проблем кадровой работы и морально-психологического обеспечения деятельности органов внутренних дел. Он составляет ядро этой работы. В состав УНК входят начальник, заместитель начальника, старший преподаватель-методист и три кафедры: кафедра управления персоналом и воспитательной работы, кафедра педагогики и психологии, кафедра юридической психологии. Научно-педагогический потенциал УНК достаточно высокий, его составляют: 9 докторов наук, 30 кандидатов наук, 5 профессоров, 23 доцента, 3 заслуженных работника высшей школы Российской Федерации, 1 почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации. Именно это позволяет решать поставленные перед УНК задачи. Коллектив УНК планирует и выполняет большую часть мероприятий по реализации приоритетного профиля подготовки, о чем свидетельствуют описанные выше результаты деятельности университета. Данная работа осуществляется УНК во взаимодействии с управлением по работе с личным составом университета, научно-исследовательским отделом, управлением учебно-методической работы и факультетом подготовки сотрудников для подразделений по работе с личным составом. Несмотря на эффективность деятельности УНК, существующая модель реализации приоритетного профиля подготовки не позволяет в полной мере использовать потенциал других кафедр и факультетов.

Другим противоречием является дублирование функции контроля за деятельностью кафедр, входящих в состав УНК, несколькими субъектами управления. Так, контроль за деятельностью кафедр осуществляют заместители начальника университета по своим направлениям деятельности, управление учебно-методической работы – в области обеспечения учебного процесса, научно-исследовательский отдел – в области выполнения кафедрами плана-графика научно-исследовательской деятельности университета, редакционно-исследовательский отдел – в области выполнения плана-графика редакционно-издательской деятельности, а также УНК, который осуществляет контроль за всеми направлениями деятельности кафедр. Видится целесообразным исключить избыточный контроль за деятельностью кафедр, входящих в состав УНК, что будет способствовать развитию творческой инициативы кафедр, повысит их самостоятельность и активность в реализации самостоятельных проектов.

Таким образом, существующая организационная структура, обеспечивающая реализацию приоритетного профиля подготовки, должна существенно измениться. Деятельность УНК должна быть преобразована преимущественно в проектную. УНК может быть освобожден от решения общих управленческих задач, наделен функциями поиска и реализации наиболее значимых и перспективных проектов, образования временных целевых групп для достижения поставленных целей.

### **Список литературы**

1. Амельчаков И. Ф. Главные темы расширенного оперативного совещания // Газета Санкт-Петербургского университета МВД России «На страже закона». – 2024. – № 1 (240). – С. 5-7.
2. Амельчаков И. Ф., Озеров И. Н., Чесовская М. Г., Таранова А. Е. Повышение научного потенциала образовательных организаций МВД России в контексте внедрения системы эффективных контрактов : монография – Белгород: Белгородский юридический институт Министерства внутренних дел Российской Федерации им. И. Д. Путилина, 2018. – 118 с.
3. Богуцкий А. В., Русинова Л. В. Проблемы совершенствования механизма проведения научных исследований по приоритетным профилям подготовки кадров образовательных организаций МВД России // Вестник учебного отдела Барнаульского юридического института МВД России. – 2019. – № 34. – С. 27–28.
4. Булгаков О. М. Цели и задачи научно-исследовательской лаборатории по реализации приоритетного профиля подготовки университета в структуре науки и образования ведомственных организаций МВД России / Деятельность подразделений по противодей-

- ствию экстремизму, терроризму и организованной преступности : сборник научных трудов. – Краснодар: Краснодарский университет МВД России, 2023. – С. 3–8.
5. *Важенин В. В.* О реализации приоритетных профилей подготовки в вузах МВД России (на примере Краснодарского университета МВД России) / Технологии практико-ориентированного обучения : материалы межвузовской учебно-методической конференции, Омск, 12 февраля 2014 г. / под ред. А. Г. Парадникова, А. В. Шувалова, Т. Ю. Морозовой. – Омск: Омская академия МВД России, 2014. – С. 94–96.
6. *Верхогляд Я. Е.* Актуальные направления потенциального повышения качества подготовки обучающихся по приоритетному профилю подготовки «Деятельность участкового уполномоченного полиции» // Вестник учебного отдела Барнаульского юридического института МВД России. – 2022. – № 38. – С. 126–130.
7. *Вишневецкий К. В.* Краткая характеристика общих образовательных программ подготовки, реализующих приоритетный профиль университета / Деятельность подразделений по противодействию экстремизму, терроризму и организованной преступности : сборник научных трудов. – Краснодар: Краснодарский университет МВД России, 2023. – С. 16–24.
8. *Войтович А. Х., Воронин А. В., Макаревич Н. М.* Издания по обеспечению приоритетного профиля подготовки «Деятельность охранно-конвойных подразделений полиции» / Охранно-конвойная служба МВД России : альманах. – Тюмень : Тюменский институт повышения квалификации сотрудников МВД России, 2022. – С. 30–33.
9. *Галиева Р. Д.* Опыт работы кафедры психологии и педагогики в ОВД в реализации приоритетного профиля подготовки слушателей и курсантов Барнаульского юридического института МВД России // Вестник учебного отдела Барнаульского юридического института МВД России. – 2015. – № 25. – С. 20–23.
10. *Гольчевский В. Ф., Зырянов В. С.* О реализации приоритетного профиля подготовки «Деятельность экспертно-криминалистических подразделений по производству автотехнической и пожарно-технической экспертиз» в ФГКОУ ВПО ВСИ МВД России / Подготовка кадров для силовых структур: современные направления и образовательные технологии : материалы девятнадцатой всероссийской научно-методической конференции, Иркутск, 5–6 марта 2014 г. – Иркутск: Восточно-Сибирский институт МВД России, 2014. – С. 34–37.
11. *Гречаный С. А.* Особенности реализации приоритетного профиля подготовки «Деятельность подразделений вневедомственной охраны» в Воронежском институте МВД России // Охрана, безопасность, связь. – 2017. – № 1-1. – С. 100–106.
12. *Гришаков А. Г.* Реализация приоритетного профиля подготовки в Барнаульском юридическом институте МВД России // Вестник учебного отдела Барнаульского юридического института МВД России. – 2014. – № 24. – С. 25–28.
13. *Харламов С. О., Егоров С. А.* Начальный этап реализации приоритетного профиля подготовки сотрудников подразделений по вопросам миграции МВД России // Международный журнал конституционного и государственного права. – 2020. – № 1. – С. 83–86.
14. *Нахимов А. П.* Реализация приоритетного профиля подготовки «Деятельность подразделений информационных технологий, связи и защиты информации, информационных центров, центров специальной связи» в Воронежском институте МВД России / Информационные технологии, связь и защита информации МВД России – 2016 : сборник статей. – Москва: Информационный мост, 2016. – С. 107–109.
15. *Осипенко А. Л.* Особенности научной деятельности вуза по реализации приоритетных профилей подготовки специалистов / Развитие ведомственной науки в 21 веке : материалы Всероссийской научно-практической конференции, Волгоград, 17–18 октября 2013 г. – Волгоград: Волгоградская академия МВД России, 2013. – С. 82–95.
16. *Рыдченко К. Д., Скидан А. А.* О перспективах научного обеспечения приоритетного профиля подготовки «Противодействие административным правонарушениям и преступлениям, совершаемым с использованием информационных технологий» / Административно-правовое регулирование правоохранительной деятельности: теория и практика : материалы Международной научно-практической конференции, Краснодар, 9 июня 2023 г. – Краснодар: Краснодарский университет МВД России, 2023. – С. 240–245.
17. *Сидорова И. В., Митрофанов А. Е.* Омская академия МВД России – учебно-научный центр по реализации приоритетных профилей подготовки подразделений сотрудников уголовного розыска / Совершенствование образовательных программ, планирование и реализация учебного процесса в соответствии с требованиями ФГОС ВО : материалы межвузовской учебно-методической конференции, Омск, 28 февраля 2017 г. – Омск: Омская академия МВД России, 2017. – С. 10–13.



18. *Тингаева Н. В.* О взаимодействии практических органов и образовательных организаций системы МВД России, наделенных функциями учебно-научных центров по реализации приоритетных профилей подготовки в соответствии с требованиями приказа МВД России от 29 августа 2012 года № 820 «О профилизации образовательных организаций МВД России» / Передовой опыт и проблемы профилизации учебной, учебно-методической и научно-исследовательской деятельности в образовательных организациях системы МВД России : доклады Всероссийской научно-практической конференции, Нижний Новгород, 15–16 ноября 2017 г. – Нижний Новгород: Нижегородская академия МВД России, 2018. – С. 229–232.

19. *Тингаева Н. В.* Проведение на базе образовательных организаций системы МВД России конкурсов «Лучший по профессии» и семинаров-совещаний как способ решения задач, стоящих перед учебно-научными центрами по реализации приоритетных профилей подготовки / Передовой опыт и проблемы профилизации учебной, учебно-методической и научно-исследовательской деятельности в образовательных организациях системы МВД России : доклады участников Всероссийской научно-практической конференции, Нижний Новгород, 14 ноября 2018 г. – Нижний Новгород: Нижегородская академия МВД России, 2019. – С. 163–168.

20. *Тыртышкин В. В.* Совершенствование деятельности Барнаульского юридического института МВД России по реализации приоритетного профиля подготовки «Деятельность участковых уполномоченных полиции» // Вестник учебного отдела Барнаульского юридического института МВД России. – 2018. – № 32. – С. 30–34.

21. *Ушаков А. Ю.* О реализации приоритетного профиля подготовки сотрудников органов внутренних дел «Предварительное следствие по уголовным делам в сфере экономической деятельности» / Передовой опыт и проблемы профилизации учебной, учебно-методической и научно-исследовательской деятельности в образовательных организациях системы МВД России : доклады участников Всероссийской научно-практической конференции, Нижний Новгород, 14 ноября 2018 г. – Нижний Новгород: Нижегородская академия МВД России, 2019. – С. 199–203.

22. *Черных Е. Е.* О научном обеспечении приоритетных профилей подготовки Нижегородской академии МВД России / Передовой опыт и проблемы профилизации учебной, учебно-методической и научно-исследовательской деятельности в образовательных организациях системы МВД России : сборник статей, Нижний Новгород, 22 ноября 2019 г. – Нижний Новгород: Нижегородская академия МВД России, 2020. – С. 283–288.

23. *Шашин Д. Г.* Об опыте реализации приоритетного профиля подготовки образовательной организацией // Академическая мысль : сетевое издание. – 2024. – № 3 (28). – С. 67–70; URL: <https://a.mvd.rf/nauka/-академическая-мысль-/архив-номеров>.

24. *Кубышко В. Л.* Профессиональная подготовка сотрудников: уроки психологии понимания в контексте 300-летия российской полиции / Профессиональное образование сотрудников органов внутренних дел. Педагогика и психология служебной деятельности: состояние и перспективы : сборник научных трудов II Международной конференции, Москва, 6–7 июня 2018 г. – Москва: Московский университет МВД России им. В. Я. Кикотя, 2018. – С. 13–23.

25. *Новые вызовы требуют нестандартных ответов / В. В. Путин, А. Н. Шохин, И. А. Вдовин, А. В. Северилов [и др.]* // Таможенное регулирование. Таможенный контроль. – 2024. – № 6. – С. 4–12.

26. *Калиниченко И. А.* От классического университета через учебно-научно-исследовательский университетский комплекс к метауниверситету. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью Издательство «Юнити-Дана», 2019. – 165 с.

### References

1. *Amel'chakov I. F.* Glavny'e temy' rasshirennoho operativnogo soveshhaniya // Gazeta Sankt-Peterburgskogo universiteta MVD Rossii «Na strazhe zakona». – 2024. – № 1 (240). – S. 5-7.

2. *Amel'chakov I. F., Ozerov I. N., Chesovskaya M. G., Taranova A. Ye.* Povysheniye nauchnogo potentsiala obrazovatel'nykh organizatsiy MVD Rossii v kontekste vnedreniya sistemy effektivnykh kontraktov : monografiya – Belgorod: Belgorodskiy yuridicheskii institut Ministerstva vnutrennikh del Rossiyskoy Federatsii im. I. D. Putilina, 2018. – 118 s.

3. *Bogutskiy A. V., Rusinova L. V.* Problemy sovershenstvovaniya mekhanizma provedeniya nauchnykh issledovaniy po prioritetnym profilyam podgotovki kadrov obrazovatel'nykh organizatsiy MVD Rossii // Vestnik uchebnogo otdela Barnaul'skogo yuridicheskogo instituta MVD Rossii. – 2019. – № 34. – S. 27–28.

4. *Bulgakov O. M.* Tseli i zadachi nauchno-issledovatel'skoy laboratorii po realizatsii prioritetnogo profilya podgotovki universiteta v strukture nauki i obrazovaniya vedomstvennykh organizatsiy MVD Rossii / Deyatel'nost' podrazdeleniy po protivodeystviyu ekstremizmu, terrorizmu i organizovannoy prestupnosti : sbornik nauchnykh trudov. – Krasnodar: Krasnodarskiy universitet MVD Rossii, 2023. – S. 3–8.
5. *Vazhenin V. V.* O realizatsii prioritetnykh profiley podgotovki v vuzakh MVD Rossii (na primere Krasnodarskogo universiteta MVD Rossii) / Tekhnologii praktiko-oriyentirovannogo obucheniya : materialy mezhvuzovskoy uchebno-metodicheskoy konferentsii, Omsk, 12 fevralya 2014 g. / pod red. A. G. Paradnikova, A. V. Shuvalova, T. Yu. Morozovoy. – Omsk: Omskaya akademiya MVD Rossii, 2014. – S. 94–96.
6. *Verkhoglyadov Ya. Ye.* Aktual'nyye napravleniya potentsial'nogo povysheniya kachestva podgotovki obuchayushchikhsya po prioritetnomu profilyu podgotovki «Deyatel'nost' uchastkovogo upolnomochennogo politzii» // Vestnik uchebnogo otdela Barnaul'skogo yuridicheskogo instituta MVD Rossii. – 2022. – № 38. – S. 126–130.
7. *Vishnevetskiy K. V.* Kratkaya kharakteristika obshchikh obrazovatel'nykh programm podgotovki, realizuyushchikh prioritetnyy profil' universiteta / Deyatel'nost' podrazdeleniy po protivodeystviyu ekstremizmu, terrorizmu i organizovannoy prestupnosti : sbornik nauchnykh trudov. – Krasnodar: Krasnodarskiy universitet MVD Rossii, 2023. – S. 16–24.
8. *Voytovich A. Kh., Voronin A. V., Makarevich N. M.* Izdaniya po obespecheniyu prioritetnogo profilya podgotovki «Deyatel'nost' okhranno-konvoynykh podrazdeleniy politzii» / Okhranno-konvoynaya sluzhba MVD Rossii : al'manakh. – Tyumen' : Tyumenskiy institut povysheniya kvalifikatsii sotrudnikov MVD Rossii, 2022. – S. 30–33.
9. *Galiyeva R. D.* Opyt raboty kafedry psikhologii i pedagogiki v OVD v realizatsii prioritetnogo profilya podgotovki slushateley i kursantov Barnaul'skogo yuridicheskogo instituta MVD Rossii // Vestnik uchebnogo otdela Barnaul'skogo yuridicheskogo instituta MVD Rossii. – 2015. – № 25. – S. 20–23.
10. *Gol'chevskiy V. F., Zyryanov V. S.* O realizatsii prioritetnogo profilya podgotovki «Deyatel'nost' ekspertno-kriminalisticheskikh podrazdeleniy po proizvodstvu avtotekhnicheskoy i pozharno-tekhnicheskoy ekspertizy» v FGKOU VPO VSI MVD Rossii / Podgotovka kadrov dlya silovykh struktur: sovremennyye napravleniya i obrazovatel'nyye tekhnologii : materialy devyatnadsatoy vserossiyskoy nauchno-metodicheskoy konferentsii, Irkutsk, 5–6 marta 2014 g. – Irkutsk: Vostochno-Sibirskiy institut MVD Rossii, 2014. – S. 34–37.
11. *Grechanyy S. A.* Osobennosti realizatsii prioritetnogo profilya podgotovki «Deyatel'nost' podrazdeleniy vnevedomstvennoy okhrany» v Voronezhskom institute MVD Rossii // Okhrana, bezopasnost', svyaz'. – 2017. – № 1-1. – S. 100–106.
12. *Grishakov A. G.* Realizatsiya prioritetnogo profilya podgotovki v Barnaul'skom yuridicheskome institute MVD Rossii // Vestnik uchebnogo otdela Barnaul'skogo yuridicheskogo instituta MVD Rossii. – 2014. – № 24. – S. 25–28.
13. *Kharlamov S. O., Yegorov S. A.* Nachal'nyy etap realizatsii prioritetnogo profilya podgotovki sotrudnikov podrazdeleniy po voprosam migratsii MVD Rossii // Mezhdunarodnyy zhurnal konstitutsionnogo i gosudarstvennogo prava. – 2020. – № 1. – S. 83–86
14. *Nakhimov A. P.* Realizatsiya prioritetnogo profilya podgotovki «Deyatel'nost' podrazdeleniy informatsionnykh tekhnologiy, svyazi i zashchity informatsii, informatsionnykh tsentrov, tsentrov spetsial'noy svyazi» v Voronezhskom institute MVD Rossii / Informatsionnyye tekhnologii, svyaz' i zashchita informatsii MVD Rossii – 2016 : sbornik statey. – Moskva: Informatsionnyy most, 2016. – S. 107–109.
15. *Osipenko A. L.* Osobennosti nauchnoy deyatel'nosti vuza po realizatsii prioritetnykh profiley podgotovki spetsialistov / Razvitiye vedomstvennoy nauki v 21 veke : materialy Vserossiyskoy nauchno-prakticheskoy konferentsii, Volgograd, 17–18 oktyabrya 2013 g. – Volgograd: Volgogradskaya akademiya MVD Rossii, 2013. – S. 82–95.
16. *Rydchenko K. D., Skidan A. A.* O perspektivakh nauchnogo obespecheniya prioritetnogo profilya podgotovki «Protivodeystviye administrativnym pravonarusheniyam i prestupleniyam, sovershayemym s ispol'zovaniyem informatsionnykh tekhnologiy» / Administrativno-pravovoye regulirovaniye pravookhranitel'noy deyatel'nosti: teoriya i praktika : materialy Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii, Krasnodar, 9 iyunya 2023 g. – Krasnodar: Krasnodarskiy universitet MVD Rossii, 2023. – S. 240–245.
17. *Sidorova I. V., Mitrofanov A. Ye.* Omskaya akademiya MVD Rossii – uchebno-nauchnyy tsentr po realizatsii prioritetnykh profiley podgotovki podrazdeleniy sotrudnikov ugolovnogo rozyska / Sovershenstvovaniye obrazovatel'nykh programm, planirovaniye i realizatsiya uchebnogo protsessa v sootvetstvii s trebovaniyami FGOS VO : materialy mezhvuzovskoy uchebno-

metodicheskoy konferentsii, Omsk, 28 fevralya 2017 g. – Omsk: Omskaya akademiya MVD Rossii, 2017. – S. 10–13.

18. *Tingayeva N. V.* O vzaimodeystvii prakticheskikh organov i obrazovatel'nykh organizatsiy sistemy MVD Rossii, nadelennykh funktsiyami uchebno-nauchnykh tse ntrov po realizatsii prioritetnykh profiley podgotovki v sootvetstvii s trebovaniyami prikaza MVD Rossii ot 29 avgusta 2012 goda № 820 «O profilizatsii obrazovatel'nykh organizatsiy MVD Rossii» / *Peredovoy opyt i problemy profilizatsii uchebnoy, uchebno-metodicheskoy i nauchno-issledovatel'skoy deyatel'nosti v obrazovatel'nykh organizatsiyakh sistemy MVD Rossii : doklady Vserossiyskoy nauchno-prakticheskoy konferentsii, Nizhniy Novgorod, 15–16 noyabrya 2017 g. – Nizhniy Novgorod: Nizhegorodskaya akademiya MVD Rossii, 2018. – S. 229–232.*

19. *Tingayeva N. V.* Provedeniye na baze obrazovatel'nykh organizatsiy sistemy MVD Rossii konkursov «Luchshiy po professii» i seminarov-soveshchaniy kak sposob resheniya zadach, stoyashchikh pered uchebno-nauchnymi tse ntrami po realizatsii prioritetnykh profiley podgotovki / *Peredovoy opyt i problemy profilizatsii uchebnoy, uchebno-metodicheskoy i nauchno-issledovatel'skoy deyatel'nosti v obrazovatel'nykh organizatsiyakh sistemy MVD Rossii : doklady uchastnikov Vserossiyskoy nauchno-prakticheskoy konferentsii, Nizhniy Novgorod, 14 noyabrya 2018 g. – Nizhniy Novgorod: Nizhegorodskaya akademiya Ministe MVD Rossii, 2019. – S. 163–168.*

20. *Tyryshkin V. V.* Sovershenstvovaniye deyatel'nosti Barnaul'skogo yuridicheskogo instituta MVD Rossii po realizatsii prioritetnogo profilya podgotovki «Deyatel'nost' uchastkovykh upolnomochennykh politzii» // *Vestnik uchebnogo otdela Barnaul'skogo yuridicheskogo instituta MVD Rossii. – 2018. – № 32. – S. 30–34.*

21. *Ushakov A. Yu.* O realizatsii prioritetnogo profilya podgotovki sotrudnikov organov vnutrennikh del «Predvaritel'noye sledstviye po ugovolnym delam v sfere ekonomicheskoy deyatel'nosti» / *Peredovoy opyt i problemy profilizatsii uchebnoy, uchebno-metodicheskoy i nauchno-issledovatel'skoy deyatel'nosti v obrazovatel'nykh organizatsiyakh sistemy MVD Rossii : doklady uchastnikov Vserossiyskoy nauchno-prakticheskoy konferentsii, Nizhniy Novgorod, 14 noyabrya 2018 g. – Nizhniy Novgorod: Nizhegorodskaya akademiya MVD Rossii, 2019. – S. 199–203.*

22. *Chernykh Ye. Ye.* O nauchnom obespechenii prioritetnykh profiley podgotovki Nizhegorodskoy akademii MVD Rossii / *Peredovoy opyt i problemy profilizatsii uchebnoy, uchebno-metodicheskoy i nauchno-issledovatel'skoy deyatel'nosti v obrazovatel'nykh organizatsiyakh sistemy MVD Rossii : sbornik statey, Nizhniy Novgorod, 22 noyabrya 2019 g. – Nizhniy Novgorod: Nizhegorodskaya akademiya MVD Rossii, 2020. – S. 283–288.*

23. *Shashin D. G.* Ob opyte realizatsii prioritetnogo profilya podgotovki obrazovatel'noy organizatsiyey // *Akademicheskaya mysl' : setevoye izdaniye. – 2024. – № 3 (28). – S. 67–70; URL: <https://a.mvd.rf/nauka/-akademicheskaya-mysl'-/arkhiv-nomerov>.*

24. *Kubyshko V. L.* Professional'naya podgotovka sotrudnikov: uroki psikhologii ponimaniya v kontekste 300-letiya rossiyskoy politzii / *Professional'noye obrazovaniye sotrudnikov organov vnutrennikh del. Pedagogika i psikhologiya sluzhebnoy deyatel'nosti: sostoyaniye i perspektivy : sbornik nauchnykh trudov II Mezhdunarodnoy konferentsii, Moskva, 6–7 iyunya 2018 g. – Moskva: Moskovskiy universitet MVD Rossii im. V. Ya. Kikotya, 2018. – S. 13–23.*

25. *Novyye vyzovy trebuyut nestandartnykh otvetov / V. V. Putin, A. N. Shokhin, I. A. Vdovin, A. V. Severilov [i dr.] // Tamozhennoye regulirovaniye. Tamozhennyy kontrol'. – 2024. – № 6. – S. 4–12.*

26. *Kalinichenko I. A.* Ot klassicheskogo universiteta cherez uchebno-nauchno-issledovatel'skiy universitetskiy kompleks k metauniversitetu. – Moskva: Obshchestvo s ogranichennoy otvetstvennost'yu Izdatel'stvo «Yuniti-Dana», 2019. – 165 s.

Авторами внесен равный вклад в написание статьи.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

The authors have made an equal contribution to the writing of the article.

The authors declare no conflicts of interests.

Статья поступила в редакцию 02.10.2024; одобрена после рецензирования 02.12.2024; принята к публикации 25.12.2024.

The article was submitted October 2, 2024; approved after reviewing December 2, 2024; accepted for publication December 25, 2024.